

## **RENDICONTO ECONOMICO 2021**

### **Premessa**

*Come di consueto, al fine di leggere correttamente la presente documentazione contabile, in tutte le sue specificità e particolarità, è necessario illustrare brevemente il contesto associativo ed organizzativo nel quale si inserisce.*

*L'anno 2021 è l'ultimo esercizio che Assoambiente chiude nel suo "storico" assetto associativo di Settore merceologico all'interno di FISE. Con la costituzione in forma autonoma del dicembre 2021, dal 2022 anche la rappresentazione contabile sarà adeguata alla sua nuova natura di Ente giuridico di natura associativa, con tutto ciò che ne comporta.*

*Tuttavia, pur con questo obiettivo di cambiamento già di fatto acquisito, l'esercizio chiuso al 31/12/2021 mantiene la sua "storica" caratterizzazione nell'avere due livelli di rendicontazione contabile; distinti ma insieme complementari nel definire e rendicontare l'attività del Settore nel suo complesso:*

- il primo livello è quello relativo ai costi della struttura associativa, sostenuti con la contribuzione ordinaria;*
- il secondo livello è la parte afferente la gestione dei c.d. Fondi Settoriali utilizzati per gli oneri specifici del Settore.*

*Tale distinzione verrà meno, con la progressiva armonizzazione dei Sistemi contributivi oggi presenti in Assoambiente coerentemente con l'adeguamento dell'intero impianto contabile, tuttavia per l'esercizio chiuso al 31/12/2021 tale distinzione è ancora corretta. Riguardo il primo livello, la rendicontazione economica di periodo di FISE Assoambiente si concentra sulla gestione corrente dell'Associazione: i costi contabilizzati sono quelli relativi alla struttura organizzativa che è condivisa tra tutti i Settori di FISE (personale, collaborazioni, servizi e oneri logistici e di funzionamento) mentre tra i ricavi è presente la contribuzione ordinaria, ovvero la quota principale dei contributi associativi versati dalle imprese associate in forza del vincolo associativo con FISE e della Delibera degli Organi Associativi.*

*La componente settoriale, da sempre con una sua specifica rendicontazione, riguarda invece quella parte di oneri di gestione che attengono specificatamente al Settore: circa 30 anni addietro si scelse di destinare una parte della contribuzione associativa (all'uopo deliberata) per sostenere una serie di spese di diretto e specifico interesse Settoriale. Inizialmente tale contribuzione servì principalmente per sostenere i costi dei Distacchi Sindacali Nazionali. Successivamente, con*

*l'allargamento della quota Fondo agli altri Settori e con la diminuzione dei mesi di Distacco concessi alle OO.SS., l'ambito coperto si allargò ad altre esigenze:*

- all'appartenenza al sistema di Rappresentanza (in particolare FEAD e altre associazioni di interesse)*
- allo sviluppo associativo, alla comunicazione e alla progettualità di Settore.*

*Impegni di spesa deliberati dal Consiglio Direttivo tenendo sempre presente le risorse disponibili, sia quelle correnti che lo stock accantonato. Negli anni si è dato conto di questa gestione e degli impatti sui relativi Fondi.*

*Nel suo insieme la Rendicontazione di cui al presente documento si configura quale elemento integrato all'interno del Bilancio di Esercizio di FISE, di cui rappresenta una delle componenti di Rendiconto Economico (quella di maggiore rilievo), sia in intermini di risorse contributive che per la specifica struttura dei costi di gestione e relativo impatto.*

*Il Bilancio di FISE, approvato annualmente dagli Organi della Federazione, fino a tutto il 2021 è infatti l'unico Bilancio completo ed unitario che raggruppa tutte le componenti del Sistema di Rappresentanza di FISE. La gestione Assoambiente (come per tutte le altre componenti associative) si definisce attraverso un articolato sistema di contabilità industriale che, dal 2011, è stato indicato quale strumento tecnico-contabile per specificare gli elementi economici di FISE e dei suoi Settori interni.*

*Tale sistema ha utilizzato in questi anni una serie di criteri e parametri quantitativi, dettagliatamente indicati in un documento adottato dagli Organi Direttivi FISE nel 2011, finalizzati ad imputare sulle diverse costituenti associative tutti i costi di esercizio sostenuti dalla Federazione nell'interesse della comunità nel suo complesso e a diretto beneficio dei singoli Settori.*

*Sistema che consente di attribuire costi figurativi e che rileva e quantifica l'incidenza di ogni singolo settore\associazione sulla struttura complessiva della Federazione, per buona parte continuerà a governare il rapporto di adesione e contributivo con la Federazione, di cui Assoambiente resta aderente.*

*Tale approccio contabile trova sintesi in un Rendiconto Economico strutturato per Settori che integra il Bilancio di Esercizio FISE, consentendo una puntuale analisi interna su come vengono acquisiti i proventi ed allocati gli oneri di esercizio. Per quanto tutta l'attività sia riconducibile a FISE come soggetto unitario e tutti questi dati vengano inseriti all'interno del Conto Economico di FISE, in questo modo è comunque possibile identificare gli andamenti e l'impatto economico riconducibile ad ogni Settore.*

### ***Dati associativi 2021***

*In merito ai dati Contributivi 2021, in sede di Previsionale 2021 che si riporta a seguire, si era effettuata una stima puntuale e prudentiale del possibile gettito, valutando in modo volutamente*

prudenziale i dati quantitativi a disposizione, gli effetti del c.d. “effetto di trascinamento”<sup>1</sup>; nonché le conseguenze determinate dal mantenimento dei Regimi contributivi migliorativi introdotti per il periodo 2017-2018 e riproposti per i due bienni successivi e stimando una crescita contributiva nell’ordine del 5-6%<sup>2</sup>. Ebbene i dati consuntivi sono risultati migliorativi rispetto alle stime, anche grazie all’andamento della base associativa, come da prospetto riepilogativo riportato a seguire,

SEZIONI	Numero di Imprese aderenti								
	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
<b>ADESIONI DIRETTE:</b>									
ASSO AMBIENTE - Gest. Impianti	31	29	27	27	22	22	20	22	22
ASSO AMBIENTE - RU	44	43	26	41	39	37	42	46	49
ASSO AMBIENTE - RI	42	35	44	26	25	29	32	37	36
<b>TOTALE DIRETTE</b>	<b>117</b>	<b>107</b>	<b>97</b>	<b>94</b>	<b>86</b>	<b>88</b>	<b>94</b>	<b>105</b>	<b>107</b>
<b>ADESIONI IN CONVENZIONE:</b>									
ANIDA - ANSEP UNITAM - AMIS	119	119	114	114	64	25	25	25	25
<b>TOTALE RAPPRESENTATE</b>	<b>236</b>	<b>226</b>	<b>211</b>	<b>208</b>	<b>150</b>	<b>113</b>	<b>119</b>	<b>130</b>	<b>132</b>

Tuttavia il maggior valore è per lo più riconducibile alla migliore “correntezza” della contribuzione di competenza grazie in particolare ad una serie di accordi di rientro rateizzato che ha consentito la contabilizzazione al 31/12/2021 di contributi relativi all’anno che saranno incassati nel corso del 2022, in quanto di importo ed incasso certi.

Il dato conferma comunque i valori del 2020 e avvicina il consuntivo alla effettiva capacità contributiva dell’Associazione:

<b>ASSOAMBIENTE</b>	PREVENTIVO	CONSUNTIVO	PREVENTIVO	CONSUNTIVO	CONSUNTIVO
	2022	2021	2021	2020	2019
<b>CONTRIBUTI ASSOCIATIVI</b>					
Contributi Ordinari	€ 1.230.000	€ 1.022.034	€ 963.000	€ 1.020.382	€ 943.020
Contributi Fondi Settoriali	€ 429.000	€ 429.072	€ 426.000	€ 419.602	€ 402.318
Altri Proventi	€ 4.000	€ -	€ 4.000	€ -	€ -
<b>TOTALE RACCOLTA CONTRIBUTIVA</b>	<b>€ 1.663.000</b>	<b>€ 1.451.106</b>	<b>€ 1.393.000</b>	<b>€ 1.439.984</b>	<b>€ 1.345.338</b>

Già per il 2023 sarà importante rivedere complessivamente i parametri contributivi; criteri che per l’anno in corso sono stati cristallizzati all’interno della Delibera 2021 in modo da facilitare la transizione verso il nuovo soggetto associativo. In tal senso gli Organi associativi dovranno valutare se e in che misura confermare l’attuale diversificazione e riproporre i Regimi migliorativi in essere:

**Regime Agevolato**, dedicato alle imprese che mantengono il rapporto associativo, che prevede:

<sup>1</sup> Ovvero di quel fenomeno ricorrente in base al quale una parte della contribuzione di competenza sarà fisiologicamente incassata in un arco temporale superiore ai 12 mesi e che - a compensazione dei mancati incassi di competenza - una parte della contribuzione pregressa e non contabilizzata sarà invece incassata nel corso dell’anno successivo.

<sup>2</sup> Obiettivo ritenuto raggiungibile nel corso dell’anno anche in forza della proposta di avviare un progetto di sviluppo associativo che veda coinvolte, in modo nuovo e a vario titolo, tutte le risorse associative: la componente comunicazione (nella persona del social-media manager), la struttura tecnica ed amministrativa ed infine una componente politica. Si ritiene indispensabile, infatti, avviare un progetto integrato che sappia valorizzare il grande lavoro della struttura tecnica, utilizzando la comunicazione come elemento di contatto per sfruttare al meglio le diverse opportunità concesse dal Sistema contributivo.

- l'utilizzo di parametri contributivi più contenuti,
- l'inserimento di un massimale a 100.000 euro\anno

**Regime Incentivato** che prevede, limitatamente ai nuovi associati, l'accesso ad un criterio di ingresso incentivato che si sviluppa in un periodo di 4 anni, con la seguente progressione: 25% - 50% - 75% - 100%.

Si rammenta che tali Regimi alternativi sono stati deliberati al fine di alleggerire il carico contributivo sulle imprese già iscritte e per facilitare nuove adesioni, obiettivi tuttora da perseguire.

### **Rendicontazione Economica 2021**

Concluse le premesse e una prima valutazione sulla gestione contributiva, come di consueto si passa all'analisi della Rendicontazione Economica che, estrapolata dal Bilancio Consuntivo FISE 2021 (in corso di approvazione), viene proposta in modo organico e completo, secondo il seguente schema di presentazione contabile:

1. Componente ordinaria di funzionamento;
2. Componente settoriale
3. ed infine un Prospetto riepilogativo complessivo, già adottato negli ultimi anni in sede di Preventivo e Consuntivo.

Per ogni componente, vengono illustrate le caratteristiche e commentati i vari centri di ricavo e di costo. Prima di entrare nel dettaglio, si rileva che il risultato economico consolidato consuntivo al 31/12/2021, pur mantenendosi in leggero disavanzo, segna un netto miglioramento rispetto agli ultimi tre consuntivi nonché alle previsioni iniziali: una sostanziale tenuta complessiva sul versante dei costi di esercizio (seppure come somma di apporti di segno diverso) e l'incremento della contribuzione appena commentato hanno infatti limitato a poco più di 13.000 euro il disavanzo 2021.

Come anche rilevato nel 2020, gli effetti del COVID-19 hanno toccato solo marginalmente le imprese e la relativa contribuzione, mentre hanno inciso in modo più marcato su alcuni oneri di gestione, peraltro tutti oggetto di una preventiva valutazione in occasione del Preventivo 2021 e successivi aggiornamenti.

Andando sulle singole componenti, così come identificate nelle premesse, si rileva quanto segue:

- riguardo la componente "ordinaria", si conferma un rilevante primo margine operativo, quale differenza tra i contributi ordinari contabilizzati e gli oneri di funzionamento, con i costi di gestione attestati sui valori 2020 (con un 3% in più sul Preventivo 2021);
- riguardo la parte settoriale, si conferma invece un saldo negativo tra contribuzione e oneri specifici, differenziale che beneficia di una riduzione del 3% sul preventivo, ma segna una netta discontinuità sul 2019 (- 30% circa).

Come effetto “netto” il Rendiconto Economico 2021 chiude pertanto su valori negativi ma che trovano comunque copertura nelle disponibilità a disposizione del Settore, anch’essa è successivamente illustrata nel dettaglio.

Per quanto così variamente articolato, l’attuale assetto amministrativo-contabile ci consente di presentare i “numeri” di FISE Assoambiente sia in modo puntuale che di valutarli nella loro sinesi finale, tale da consentire al Consiglio Direttivo di essere pienamente consapevole dell’andamento economico e finanziario e delle risorse necessarie per operare, pur sempre all’interno dell’unità organizzativa rappresentata da FISE, della quale Assoambiente rappresenta, fino a tutto il 2021, il Settore più rilevante e caratterizzante, mantenendo tali caratteristiche anche quale soggetto associativo autonomo.

Il Rendiconto Economico di Assoambiente, in tutti i suoi elementi costituenti, si presenta tuttora come un articolato “sezionale” di quello FISE, in grado di identificarne tutti gli elementi di funzionamento: quelli comuni con tutti gli altri Settori di FISE, nonché le proprie peculiarità, più chiaramente identificate all’interno del secondo livello di rappresentazione contabile, ovvero quello relativo alla gestione dei Fondi di Settore costituita molti anni fa per il perseguimento degli obiettivi caratteristici del Settore, attraverso attività e progetti specifici.

Riguardo la Contribuzione, come anticipato i dati contabilizzati si riferiscono ai contributi di competenza dell’anno incassati fino a tutto il mese di maggio 2022, ai piani di rientro rateizzati in corso e da quote afferenti gli anni passati, in particolare il 2020; dell’incremento - di circa il 6% sul Preventivo 2021, si è già scritto.

Riguardo il risultato economico specifico della **Gestione Organizzativa** dell’Associazione si riporta il seguente riepilogo:

	CONSUNTIVO 2021	PREVENTIVO 2021	CONSUNTIVO 2020	CONSUNTIVO 2019	CONSUNTIVO 2018
<b>CONTRIBUTI ASSOCIATIVI</b>					
Contributi Ordinari	€ 1.022.034	€ 963.000	€ 1.020.382	€ 943.020	€ 960.030
Contributi Fondi Settoriali	€ 429.072	€ 426.000	€ 419.602	€ 402.318	€ 428.050
Altri Proventi	€ -	€ 4.000	€ -	€ -	€ 23.934
<b>TOTALE RACCOLTA CONTRIBUTIVA</b>	<b>€ 1.451.106</b>	<b>€ 1.393.000</b>	<b>€ 1.439.984</b>	<b>€ 1.345.338</b>	<b>€ 1.412.014</b>
<b>ONERI DI GESTIONE</b>					
<b>SPESE PER SERVIZI</b>	<b>€ 128.531</b>	<b>€ 119.000</b>	<b>€ 114.659</b>	<b>€ 175.671</b>	<b>€ 184.247</b>
a) compensi per collaborazioni	€ 96.155	€ 85.000	€ 83.110	€ 144.040	€ 158.073
b) spese per prestazioni di servizi	€ 32.376	€ 34.000	€ 31.549	€ 31.631	€ 26.174
<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>€ 49.305</b>	<b>€ 52.000</b>	<b>€ 49.673</b>	<b>€ 59.490</b>	<b>€ 58.747</b>
<b>ONERI LOGISTICI</b>	<b>€ 52.381</b>	<b>€ 52.000</b>	<b>€ 51.989</b>	<b>€ 44.695</b>	<b>€ 38.218</b>
<b>PERSONALE</b>	<b>€ 639.551</b>	<b>€ 618.000</b>	<b>€ 655.035</b>	<b>€ 690.006</b>	<b>€ 681.062</b>
Risorse dirette	€ 473.365	€ 454.000	€ 463.671	€ 476.821	€ 469.678
Risorse indirette	€ 166.186	€ 164.000	€ 191.364	€ 213.185	€ 211.384
<b>TOTALE ONERI DI GESTIONE</b>	<b>€ 869.768</b>	<b>€ 841.000</b>	<b>€ 871.356</b>	<b>€ 969.862</b>	<b>€ 962.274</b>
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>€ 152.266</b>	<b>€ 126.000</b>	<b>€ 149.026</b>	<b>-€ 26.842</b>	<b>-€ 2.244</b>

*il quale è mutuato dal Rendiconto Settoriale di FISE ed messo a confronto con i dati consuntivi degli ultimi tre annui per meglio apprezzare l'andamento delle voci di costo che segnano un decremento netto di circa il 10% sul biennio 2019-2018, prima dell'inizio della riorganizzazione della struttura organizzativa.*

*Le voci che compongono la gestione sono le stesse che saranno commentate ampiamente nel Bilancio FISE 2021 che, una volta approvato, sarà a disposizione di tutte le aziende associate. In questa sede è sufficiente riportare i consueti commenti sintetici per macro-voci di costo.*

### **Oneri di Gestione**

*Riguardo gli oneri di gestione si utilizza la consueta ripartizione per macro-classi:*

- *“Spese per Servizi”, si riferisce in particolare ai servizi tecnologici messi a disposizione di tutti i Settori e fruiti pro-quota in base ai parametri quantitativi inseriti nella contabilità industriale: In particolare, si fa riferimento al sito web (FISE e Settori), agli apparati dell'IT interno e al Sistema Integrato per la gestione dei Contributi Associativi, ecc.;*
- *“Oneri Logistici”, accoglie tutte le voci di costo connesse alla gestione della sede quali l'ammortamento e la manutenzione dell'immobile e degli impianti: elettrico, telefonico, dati, climatizzazione, ecc. è incluso anche il costo pro-quota delle relative utenze;*
- *“Oneri Diversi di Gestione”: contiene gli oneri sostenuti per la manutenzione e ammortamento degli oneri strumentali, nonché le c.d. spese diverse: cancelleria, stampati, abbonamenti, spese postali, materiale di consumo, ecc.*

### **Costo del Personale**

*Anche il costo del personale è stato suddiviso in due macro-aree. La distinzione non è solo formale ma investe elementi assolutamente sostanziali, tali da essere mantenuti anche nel nuovo assetto associativo.*

*La componente “Risorse dirette” si riferisce, infatti, a risorse umane specificatamente identificate e dedicate - integralmente o pro-quota - all'Associazione e alle attività “core” di Assoambiente.*

*La componente “risorse indirette” include la ripartizione delle risorse della c.d. struttura trasversale di FISE impiegate nelle attività di interesse generale (servizi generali, centralino, segreteria, amministrazione, ecc.) che in base al ruolo e alle funzioni vengono ripartite ove possibile con parametri diretti (di stima), ovvero in base a parametri quantitativi automaticamente determinati in base a valori quantitativi.*

*Si rammenta che i valori esposti sono comprensivi di tutte le componenti di costo che riguardano il rapporto con il personale dipendente:*

- *gli oneri relativi alla parte strettamente retributiva (effettivi o potenziali);*
- *gli oneri assicurativi e previdenziali (previdenza obbligatoria e complementare), e quelli relativi alle polizze sanitarie e ai premi assicurativi (solo per i dirigenti);*
- *l'incidenza dell'IRAP e gli altri oneri.*

*Si tratta del complesso di oneri riferibili alle risorse umane e materiali (utenze, forniture, servizi, materiali, ecc) che supportano l'attività associativa e che sono sostenute dalla Federazione nell'interesse di tutte le sue componenti. L'incremento sul Preventivo (circa il 3%) è dovuto al minor ricorso agli ammortizzatori sociali, al mancato rinnovo della riduzione fiscale sull'IRAP e ad elementi non previsti quali l'incremento delle ferie non godute.*

*Di natura diversa, i contenuti della **Gestione Settoriale** che, all'opposto, contiene tutte quelle spese specificatamente sostenute nell'interesse diretto di Assoambiente.*

*Pur mantenendo anche nel 2021 tale distinzione, ovviamente il tutto si integra funzionalmente con le altre voci di costo; tuttavia gli oneri che sono riportati nel dettaglio a seguire si differenziano per la loro specificità e per il percorso autorizzativo, che ha visto il Consiglio Direttivo Assoambiente quale soggetto decisore.*

*Come anticipato, nel passato tale specificità furono motivo per deliberare una ripartizione dello stesso contributo associativo, che per una sua parte è stato "funzionalizzato" per particolari fini: prima furono le compensazioni dei Distacchi Sindacali nazionali, poi l'articolato sistema di rappresentanza associativa, in particolare quello europeo.*

*Riguardo in generale l'andamento dei vari centri di costo, si rileva una significativo conferma dei valori di stima, che tenevano in conto i numerosi correttivi posti in essere dalla Presidenza già in sede di Preventivo 2020, in occasione del quale d'intesa con il Consiglio Direttivo si è operata una rigorosa selezione delle spese ovvero è dato avvio alla ricerca di risorse aggiuntive, in particolare nelle attività esterne che dal 2020 hanno beneficiato in modo massiccio di sponsorizzazioni che hanno contenuto al minimo le ricadute sul Bilancio Associativo.*

*Anche in questo caso, a seguire, si procede a commenti sintetici per singole voci o per i raggruppamenti di maggiore interesse.*

*Relazioni Esterne: già dal 2018 il centro di costo si arricchisce di due voci: Presidenza e Comunicazione e Studi che si affiancano a quelle già presenti che riguardavano le relazioni e i servizi parlamentari resi da due partners storici, quali NOESI (poi soppressa) e NOMOS.*

*La voce Comunicazione e Studi si riferisce al rapporto di collaborazione con il Dr Sbandati che collabora con la Presidenza su diversi dossier e in particolare ha dato il suo supporto per la redazione del Rapporto "Per una strategia Nazionale sui rifiuti" nel 2019 nel 2020, nonché per il Premio PIMBY. Dal 2021 il compenso è stato dimezzato.*

*I Contributi Associativi si riferiscono all'articolato sistema di rappresentanza cui aderisce FISE Assoambiente in Italia e in Europa.*

*La Comunicazione si riferisce all'attività esterna che ha nell'Agenzia Studio Giano, nei canali social e nel sito web gli oneri di maggior rilievo.*

Di contenuto analogo, ma relativo a Progetti deliberati in corso d'anno è la voce Iniziative associative e Comunicazione che contiene gli oneri sostenuti per attività di sponsorizzazione e organizzazione di eventi, in cui la voce più rilevante è quella del Premio Pimby 2021, per la parte non coperta dalle sponsorizzazioni.

Infine la voce Distacchi Sindacali Nazionali, che contiene i rimborsi alle aziende associate (riconosciuti con la formula della compensazione) in base ad una specifica Delibera del Consiglio Direttivo. La dinamica di tale voce è l'unica che, in valore assoluto, non è sotto il controllo del Consiglio Direttivo, ma dipende da variabili esogene, legate alla allocazione tra le aziende associate dei 96 mesi previsti dal CCNL.

Queste attività sono state sostenute con la quota corrente dei Fondi Settoriali incassata e compensata nel corso del 2021, con margine positivo sulla gestione associativa e, per il reesiduo non coperto con una parte dello stock presente al 31/12/2020.

A seguire il prospetto sintetico, posto a confronto con i dati Consuntivi degli ultimi tre anni, nonché con il Preventivo del 2021.

	CONSUNTIVO 2021	PREVENTIVO 2021	CONSUNTIVO 2020	CONSUNTIVO 2019	CONSUNTIVO 2018
<b>ONERI DELLA GESTIONE SETTORIALE</b>					
<b>RELAZIONI ESTERNE</b>	€ 107.189	€ 103.000	€ 113.744	€ 153.150	€ 92.476
Presidenza e attività di Rappr.nza	€ 63.187	€ 60.000	€ 55.497	€ 64.209	€ 24.693
Ricerche e Studi	€ 15.942	€ 15.000	€ 30.187	€ 38.921	€ 17.763
Relazioni parlamentari (NOESI)	€ -	€ -	€ -	€ 21.960	€ 21.960
Servizi parlamentari (NOMOS)	€ 28.060	€ 28.000	€ 28.060	€ 28.060	€ 28.060
<b>CONTRIBUTI ASSOCIATIVI</b>	€ 98.419	€ 96.000	€ 95.692	€ 121.686	€ 98.909
- FEAD	€ 77.492	€ 75.000	€ 70.000	€ 74.638	€ 73.253
- FONDAZIONE SS	€ 1.000	€ 3.000	€ 1.958	€ 1.500	€ 7.000
- CIC	€ 12.200	€ 12.000	€ 12.200	€ 12.200	€ 12.200
- EURIC	€ -	€ -	€ -	€ 3.500	€ 3.500
- UNI	€ 2.026	€ 2.000	€ 2.234	€ 2.408	€ 1.956
- CTI	€ 1.610	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
- PATROCINI VARI	€ 4.091	€ 3.000	€ 8.300	€ 26.440	€ -
<b>COMUNICAZIONE</b>	€ 35.989	€ 35.000	€ 48.954	€ 53.672	€ 38.488
GESTIONE SOCIAL MEDIA	€ 32.844	€ 32.000	€ 43.799	€ 47.968	€ 30.750
DINAMICA (sito)	€ 3.145	€ 3.000	€ 5.155	€ 5.704	€ 4.900
<b>MATERIALI e ABBONAMENTI</b>	€ 2.286	€ 2.000	€ 2.295	€ 10.078	€ 17.130
MATERIALE PER EVENTI	€ 2.286	€ 2.000	€ 2.295	€ 6.010	€ 8.114
MATERIALI ISTITUZIONALI	€ -	€ -	€ -	€ 2.418	€ 3.016
CCNL	€ -	€ -	€ -	€ 1.650	€ 6.000
<b>PROGETTI</b>	€ 30.500	€ 34.280	€ 40.601	€ 58.560	€ 19.825
ALTHESIS	€ 4.880	€ 5.000	€ 3.660	€ 25.620	€ 14.640
ENEA - UTILITALIA	€ 7.320	€ 10.980	€ 12.541	€ -	€ -
REF	€ 18.300	€ 18.300	€ 24.400	€ 32.940	€ 5.185
<b>INIZIATIVE E COMUNICAZIONE</b>	€ 21.013	€ 20.000	€ 9.422	€ 70.426	€ 41.142
<b>DISTACCHI SINDACALI</b>	€ 299.010	€ 328.000	€ 300.154	€ 406.490	€ 178.476
<b>TOTALE ONERI DI GESTIONE SETTORIALE</b>	€ 594.406	€ 618.280	€ 610.862	€ 874.062	€ 486.446



Anche tale gestione è sinteticamente riportata all'interno del Bilancio FISE, quale andamento specifico dei Fondi alimentati dalla contribuzione Settoriale ed utilizzati per le attività peculiari del Settore.

In base all'andamento oramai storico dei Fondi di Settore e alla più recente ripartizione figurativa dei costi correnti di Gestione, al 31/12/2021 Assoambiente può contare su risorse finanziarie con finalità specifiche, oggi ripartite su due distinti Fondi, il cui importo e la relativa allocazione finale sarà definito e confermato una volta approvato il Bilancio FISE.

A seguire l'andamento degli ultimi anni:

<b>FONDI SETTORIALI</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021 (*)</b>	<b>2021</b>
- FONDO DI SETTORE	€ 396.757	€ 334.980	€ 268.700	€ 321.912
- FONDO DI SCOPO	€ 370.403	€ 389.921	€ 389.921	€ 389.921
	<b>€ 767.160</b>	<b>€ 724.901</b>	<b>€ 658.621</b>	<b>€ 711.833</b>

(\*): Previsionale 2021

Come appena illustrato, i Fondi Settoriali rappresentano la modalità storica con la quale il Settore ha inteso finanziare le sue attività specifiche, a partire dalla copertura dei distacchi sindacali nazionali del Settore RU per poi ricomprendere altre categorie correlate al c.d. sviluppo associativo.

Il Fondo di Scopo è invece il risultato contabile delle scelte gestionali di FISE post 2011 e raccoglie il saldo delle disponibilità specifiche accantonate dai singoli Settori (nello specifico di Assoambiente) con gestione economica attiva generata negli anni all'interno della Contabilità Industriale e contabilizzati alla fine di ogni esercizio.

Per Assoambiente, il primo accantonamento si è verificato nel 2012 a seguito del riassetto complessivo del Bilancio FISE, con l'introduzione della contabilità Industriale che consente una visione trasparente e consapevole delle effettive incidenze di ogni singolo Settore all'interno del Sistema di rappresentanza unitario; certamente l'aspetto più innovativo del nuovo assetto organizzativo\contabile della Federazione.

Tali disponibilità sono pertanto presenti nel Passivo di Stato Patrimoniale di FISE in forza della correlazione tra tutti gli elementi contabili appena delineati e, all'interno delle risorse complessive della Federazione, rappresentano una riserva specifica a favore del Settore, caratterizzata da un chiaro vincolo di destinazione: essere utilizzata nell'interesse del Settore per attività e progetti associativi specifici, ovvero per coprire eventuali disavanzi di gestione.

Nel nuovo assetto associativo, tali Fondi rientrano nella disponibilità di Assoambiente, così come regolato nella Convenzione di Adesione tra Assoambiente e FISE.

*Infine, si riporta a seguire il Rendiconto Economico nella sua configurazione complessiva, anche in questo caso corredato con i dati precedenti e di previsione.*

	PREVENTIVO 2022	CONSUNTIVO 2021	PREVENTIVO 2021	CONSUNTIVO 2020
<b>CONTRIBUTI ASSOCIATIVI</b>				
Contributi Ordinari	€ 1.230.000	€ 1.022.034	€ 963.000	€ 1.020.382
Contributi Fondi Settoriali	€ 429.000	€ 429.072	€ 426.000	€ 419.602
Altri Proventi	€ 4.000	€ -	€ 4.000	€ -
<b>TOTALE RACCOLTA CONTRIBUTIVA</b>	<b>€ 1.663.000</b>	<b>€ 1.451.106</b>	<b>€ 1.393.000</b>	<b>€ 1.439.984</b>
<b>ONERI DI GESTIONE</b>				
<b>SPESE PER SERVIZI</b>	<b>€ 143.000</b>	<b>€ 128.531</b>	<b>€ 119.000</b>	<b>€ 114.659</b>
a) compensi per collaborazioni	€ 104.000	€ 96.155	€ 85.000	€ 83.110
b) spese per prestazioni di servizi	€ 39.000	€ 32.376	€ 34.000	€ 31.549
<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>€ 65.000</b>	<b>€ 49.305</b>	<b>€ 52.000</b>	<b>€ 49.673</b>
<b>ONERI LOGISTICI</b>	<b>€ 70.000</b>	<b>€ 52.381</b>	<b>€ 52.000</b>	<b>€ 51.989</b>
<b>PERSONALE</b>	<b>€ 830.400</b>	<b>€ 639.551</b>	<b>€ 618.000</b>	<b>€ 655.035</b>
Risorse dirette	€ 616.400	€ 473.365	€ 454.000	€ 463.671
Risorse indirette	€ 214.000	€ 166.186	€ 164.000	€ 191.364
<b>TOTALE ONERI DI GESTIONE</b>	<b>€ 1.108.400</b>	<b>€ 869.768</b>	<b>€ 841.000</b>	<b>€ 871.356</b>
<b>ONERI DELLA GESTIONE SETTORIALE</b>				
<b>RELAZIONI ESTERNE</b>	<b>€ 67.000</b>	<b>€ 107.189</b>	<b>€ 103.000</b>	<b>€ 113.744</b>
<b>CONTRIBUTI ASSOCIATIVI</b>	<b>€ 114.300</b>	<b>€ 98.419</b>	<b>€ 96.000</b>	<b>€ 95.692</b>
<b>COMUNICAZIONE</b>	<b>€ 36.000</b>	<b>€ 35.989</b>	<b>€ 35.000</b>	<b>€ 48.954</b>
<b>MATERIALI e ABBONAMENTI</b>	<b>€ 3.000</b>	<b>€ 2.286</b>	<b>€ 2.000</b>	<b>€ 2.295</b>
<b>PROGETTI</b>	<b>€ 24.300</b>	<b>€ 30.500</b>	<b>€ 34.280</b>	<b>€ 40.601</b>
<b>INIZIATIVE E COMUNICAZIONE</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 21.013</b>	<b>€ 20.000</b>	<b>€ 9.422</b>
<b>DISTACCHI SINDACALI</b>	<b>€ 310.000</b>	<b>€ 299.010</b>	<b>€ 328.000</b>	<b>€ 300.154</b>
<b>TOTALE ONERI DI GESTIONE SETTORIALE</b>	<b>€ 554.600</b>	<b>€ 594.406</b>	<b>€ 618.280</b>	<b>€ 610.862</b>
<b>RISULTATO DI GESTIONE</b>	<b>€ -</b>	<b>-€ 13.068</b>	<b>-€ 66.280</b>	<b>-€ 42.234</b>

*Cari colleghi ed associati,  
confidando di trovarVi d'accordo sulla gestione e sui criteri cui ci siamo attenuti nella redazione del Rendiconto Economico al 31.12.2021, Vi invito a dare ratifica alla documentazione presentata, in attesa che FISE completi gli analoghi passaggi sul Bilancio Federativo.*

*Il Presidente  
Chicco Testa*

Roma 8 luglio 2022